

## INDUSTRIA DE LA CEREZA: PRESIÓN FINANCIERA Y RIESGOS LEGALES EN LA CADENA EXPORTADORA

### Un ajuste que está empezando a trasladarse a la esfera jurídica

Tras dos temporadas consecutivas marcadas por sobreoferta, caída de retornos y alta concentración en el mercado chino, la industria chilena de la cereza enfrenta un proceso de ajuste que está comenzando a impactar la estabilidad financiera de sus actores.

El crecimiento sostenido de las exportaciones no se tradujo en mayores ingresos. Por el contrario, el deterioro de los retornos –incluso en un contexto de volúmenes históricos– ha generado una presión relevante sobre la liquidez de productores y exportadores.

Aunque la última temporada muestra señales de ajuste en volumen y una leve recuperación de precios, los niveles actuales siguen siendo insuficientes para restablecer condiciones de rentabilidad previas.

### Qué está cambiando

El ajuste del mercado no se limita a precios o márgenes. Su efecto acumulativo está comenzando a reflejarse en variables que inciden directamente en la capacidad de cumplimiento:

- Reducción significativa de ingresos por hectárea
- Presión sostenida sobre flujos de caja
- Mayor exposición financiera en distintos eslabones de la cadena
- Tensiones crecientes en la cadena de pagos

Este cambio de condiciones introduce un nuevo nivel de riesgo para el sector.

### Implicancias legales: riesgos que comienzan a materializarse

El deterioro financiero está generando condiciones que pueden derivar en contingencias jurídicas concretas:

### Riesgos contractuales y comerciales

Esta alerta legal es proporcionada por Carey y Cía. Ltda. con fines educativos e informativos únicamente y no pretende ni debe interpretarse como asesoría legal.

Carey y Cía. Ltda.  
Isidora Goyenechea 2800, Piso 43.  
Las Condes, Santiago, Chile.  
[www.carey.cl](http://www.carey.cl)

- Dificultades en el cumplimiento de obligaciones de pago
- Activación de garantías y mecanismos contractuales
- Necesidad de renegociaciones en condiciones adversas

### **Riesgos corporativos**

- Evaluación de decisiones adoptadas en escenarios de deterioro financiero
- Exposición de estructuras de financiamiento
- Análisis de responsabilidad de directores y administradores

### **Herramientas legales disponibles**

El marco jurídico chileno contempla mecanismos para enfrentar escenarios de estrés financiero bajo la Ley N° 20.720:

#### Reorganización

Permite reestructurar pasivos y mantener la continuidad del negocio, bajo un régimen de protección que restringe acciones de cobro y ejecución.

#### Liquidación

Procedimiento orientado a la realización ordenada de activos cuando la continuidad no es viable, con efectos inmediatos sobre la administración y los créditos.

La utilización de estos mecanismos depende, en gran medida, del momento en que se evalúan y de la estrategia adoptada por los distintos actores.

### **Claves para la gestión del riesgo**

En este contexto, la anticipación resulta determinante para mitigar contingencias:

- Revisión temprana de obligaciones contractuales y covenants financieros
- Evaluación de exposición dentro de grupos empresariales
- Diseño de estrategias de negociación extrajudicial
- Monitoreo activo de la situación financiera de contrapartes

Una gestión oportuna puede incidir directamente en la continuidad

operativa y en la protección patrimonial.

### **Gestión oportuna de riesgos**

Las condiciones actuales del mercado están configurando un entorno en el que el deterioro de ingresos comienza a traducirse en presión sobre el cumplimiento de obligaciones y en una mayor exposición a conflictos contractuales y financieros.

En este escenario, es esperable que aumente la necesidad de recurrir a mecanismos de reestructuración, tanto a nivel extrajudicial como bajo los procedimientos previstos en la Ley N° 20.720, especialmente en aquellos casos en que la presión sobre la liquidez se mantenga en el tiempo.

La evolución de este proceso dependerá de la capacidad de los actores de anticipar y gestionar oportunamente estos riesgos.

La industria chilena de la cereza enfrenta un proceso de ajuste que trasciende lo comercial y comienza a tener efectos en la estabilidad financiera y jurídica del sector.

La forma en que se gestionen estos escenarios en etapas tempranas será determinante para la continuidad de los negocios y la mitigación de riesgos en la cadena.